

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

**1 OCAK- 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Borlease Otomotiv Anonim Şirketi Genel Kurulu'na****A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****1) Sınırlı Olumlu Görüş**

Borlease Otomotiv Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanakları bölümünde belirtilen konuların muhtemel etkisi hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanakları

- Ekli finansal tablolarda 4 nolu dipnotta ele alındığı üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakları toplam 1.298.288.036 TL olup, bu alacağın 954.174.458 TL tutarındaki kısmı anaparadan, 344.113.578 TL tutarındaki kısmı ise tahakkuk etmiş faiz alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu bakiyelere ilişkin olarak ilişkili taraflardan direkt doğrulama mektubu temin edilmiştir. Bununla birlikte, bilanço tarihinden sonra tahsilatın gerçekleşmediği, bakiyelerin ödenmesine ilişkin somut bir geri ödeme planının bulunmadığı ve söz konusu alacaklar için teminatın bulunmadığı görülmüştür. Grup yönetimi, alacakların nihai ana ortak tarafından planlanan varlık satışlarının gerçekleşmesi ve finansal yeniden yapılandırmanın sonuçlanmasını takiben bir yıllık bir süre içinde tahsil edileceğini öngörmekte olup, bu alacaklara ilişkin olarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.
- Ekli finansal tablolarda 26 nolu dipnotta ele alındığı üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ekli finansal tablolarında 520.571.436 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ve 27.260.076 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Grup'un mevcut finansal durumu ve işletmenin sürekliliğine ilişkin mevcut belirsizlikler dikkate alındığında, söz konusu ertelenmiş vergi varlığının kullanılabileceğini destekleyen yeterli ve uygun denetim kanıtı tarafımızca elde edilememiştir. İlişikteki konsolide finansal tablolarda bu tutarlara ilişkin herhangi bir düzeltme yapılmamıştır.
- Grup, faaliyet kiralamasına konu varlıklarını maliyet bedeli üzerinden muhasebeleştirmekte ve söz konusu varlıkların maliyet bedelini, tahmin edilen kalıntı değer düşüldükten sonra faydalı ömürleri boyunca amortismanla tabi tutmaktadır. Ekli konsolide finansal tabloların 13 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.708.290.352 TL tutarında faaliyet kiralamasına konu varlığı bulunmaktadır. Tarafımızca faaliyet kiralamasına konu araçlar üzerinde gerçekleştirilen incelemeler sonucunda, bazı araçların kayıtlı değerlerinin geri kazanılabilir tutarlarının üzerinde olduğu tespit edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda söz konusu varlıklar için yaklaşık 516.092.414 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılması gerektiği kanaatine varılmıştır. Ancak, ilişikteki konsolide finansal tablolarda faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.



2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanakları (Devamı)

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 3.901.585.814 TL (31 Aralık 2024 – 2.060.166.731 TL), özkaynakları ise eksi 991.265.170 TL (31 Aralık 2024 – 3.163.676.004 TL)'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının üçte ikisi zarar sebebiyle karşılıksız kalmış, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesi kapsamında borca batıklık durumu oluşmuştur.

İlişikte sunulan finansal tabloların 2.2 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup'un banka kredileri ve ihraç edilmiş tahvillerine ilişkin yükümlülükleri ile tedarikçilerine olan yükümlülüklerini vadesinde yerine getirememesi, finansal borçların yeniden yapılandırılması amacıyla bankalara başvuruda bulunmuş olması, faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanması gibi hususlar, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay ve şartların varlığına işaret etmektedir.

Grup yönetimi, ekli finansal tabloların 2.2 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere finansal yeniden yapılandırma süreci ve diğer planlanan aksiyonlar yoluyla Grup'un faaliyetlerini sürdürebileceğini değerlendirmektedir.

Finansal tablolar işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmış olup, görüşümüz bu husustan etkilenmemektedir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanakları bölümünde açıklanan konulara ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.



4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Kalıntı değer hesaplaması Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır. Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamanın yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerinin hesaplanmasına ilişkin tahminleri ve süreçleri ilgili kişiler ile görüşülmüş ve tahminlerin dayandığı veriler anlaşılmıştır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerleri, kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığı test edilmiştir. Örnekleme yöntemi ile belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerleri benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılmış ve tespit edilen kalıntı değerlerinin içinde bulunan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Kalıntı değer hesaplamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

TMS- 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") Uygulaması TMS 29'a göre finansal tablolar, raporlama dönemi sonunda güncel satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. Dolayısıyla, 2025 yılındaki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un finansal tablosundaki birçok kalemlerde kapsamlı ve önemli değişikliklere neden olmaktadır. Finansal tabloların güncel satın alma gücü yaklaşımı kullanılarak hazırlanması ve doğru sonuçların elde edilmesi, birçok finansal durum tablosu kaleminin ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmeleri ile ilgili olarak kullanılan bir dizi karmaşık prosedür, ve hesaplama gerektirir Yeniden düzenleme sürecinde uygulanan metodoloji ve hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan tarihi verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 uygulaması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek orijinal maliyet ve satın alma tarihleri, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak kontrol edilmiştir. -Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TFRS'ye uygun bir şekilde yapıp yapılmadığı kontrol edilmiştir. -Kullanılan yöntem ile genel fiyat endeksi oranlarını kontrol ederek; parasal olmayan kalemlerin, özkaynak değişim tablosunun, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanması enflasyon etkileri bakımından test edilmiştir. -Finansal tabloda ilgili dipnotların yeterliliği ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.
--	---



5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3) TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Ünal'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

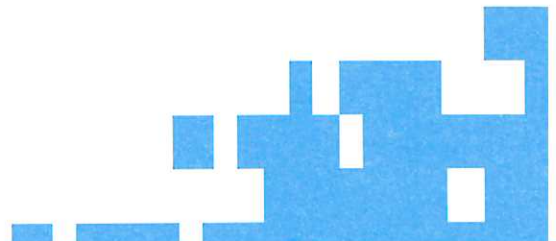
Member of RSM International



Ali Ünal, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026



BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

İÇİNDEKİLER

Konsolide Finansal Durum Tablosu.....	1-2
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu.....	3
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu.....	4
Konsolide Nakit Akış Tablosu.....	5
NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	6
NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	25
NOT 4 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	27
NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	29
NOT 6 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	30
NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	33
NOT 8 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	34
NOT 9 – STOKLAR	35
NOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	35
NOT 11 – FİNANSAL YATIRIMLAR	36
NOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	37
NOT 13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	38
NOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	40
NOT 15 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	42
NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	44
NOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	45
NOT 18 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	46
NOT 19 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	47
NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	48
NOT 21 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	50
NOT 22- FAALİYET GİDERLERİ	51
NOT 23- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	52
NOT 24 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER.....	53
NOT 25 – FİNANSMAN GİDERLERİ / GELİRLERİ.....	53
NOT 26 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	54
NOT 27 – HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)	57
NOT 28 – DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	57
NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	58
NOT 30– NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)’NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	66
NOT 31– BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	67
NOT 32– RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	67

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	152.404.359	95.174.118
Finansal Yatırımlar	11	13.148.922	27.187.488
Ticari Alacaklar		1.733.350.204	1.322.305.476
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4-7	20.673.507	1.746.413
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	1.712.676.697	1.320.559.063
Diğer Alacaklar		1.282.527.691	25.084.727
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4-8	1.277.614.529	23.948.851
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	4.913.162	1.135.876
Stoklar	9	193.402.557	--
Peşin Ödenmiş Giderler		789.610.806	1.254.184.808
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	789.610.806	1.254.184.808
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	26	5.803.305	3.389.120
Diğer Dönen Varlıklar		222.404.861	19.706.108
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	222.404.861	19.706.108
Toplam Dönen Varlıklar		4.392.652.705	2.747.031.845
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar		--	3.357.053
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	--	3.357.053
Diğer Alacaklar		2.196.057	4.158.790
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.196.057	4.158.790
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	53.070.000	63.751.109
Maddi Duran Varlıklar		6.831.523.171	5.634.315.353
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	13	6.708.290.352	5.154.967.491
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	13	123.232.819	479.347.862
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	1.086.839.955	2.069.066.214
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		207.221.562	238.535.179
- Şerefiye		147.206.773	147.206.773
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	60.014.789	91.328.406
Peşin Ödenmiş Giderler		34.043.983	246.394.650
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	34.043.983	246.394.650
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	520.571.436	665.725.461
Toplam Duran Varlıklar		8.735.466.164	8.925.303.809
Toplam Varlıklar		13.128.118.869	11.672.335.654

Ekli muhasebe politikaları ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Dönemli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		3.984.555.214	2.491.280.529
- Banka Kredileri	6	1.779.245.252	1.166.170.991
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	543.753.045	1.046.204.359
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	6	1.627.385.938	253.681.518
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	34.170.979	25.223.661
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		1.967.920.470	1.317.775.148
- Banka Kredileri	6	1.967.920.470	1.317.775.148
Ticari Borçlar		2.592.528.627	1.307.685.633
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4-7	--	892.135
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	2.592.528.627	1.306.793.498
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	26.489.862	9.263.370
Diğer Borçlar		19.117.000	25.418.165
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4-8	5.147.583	6.204
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	13.969.417	25.411.961
Ertelenmiş Gelirler		911.664.568	635.688.248
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		--	47.671
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	911.664.568	635.640.577
Kısa Vadeli Karşılıklar		22.379.296	13.795.660
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	9.134.574	9.024.865
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	13.244.722	4.770.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	58.439.236	23.972.248
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		9.583.094.273	5.824.879.001
Uzun Dönemli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		4.534.975.588	2.501.753.773
- Banka Kredileri	6	3.928.037.875	2.036.946.890
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	398.672.246	464.806.883
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	6	208.265.467	--
Ticari Borçlar		--	180.114.758
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	--	180.114.758
Uzun Vadeli Karşılıklar		1.314.178	1.912.118
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	1.314.178	1.912.118
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.536.289.766	2.683.780.649
Toplam Yükümlülükler		14.119.384.039	8.508.659.650
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	20	700.000.000	168.700.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	848.156.311	795.434.508
Geri Alınmış Paylar (-)	20	(244.213.087)	--
Hisse Senedi İhraç Primleri	20	792.062.974	1.376.084.777
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20	(12.130.343)	(2.988.070)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		(12.130.343)	(2.988.070)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	326.235.762	82.022.680
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	20	500.209.027	2.804.588.840
Net Dönem Karı / (Zararı)		(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Toplam Özkaynaklar		(991.265.170)	3.163.676.004
Toplam Kaynaklar		13.128.118.869	11.672.335.654

Ekli muhasebe politikaları ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	21	6.954.427.236	8.952.099.011
Satışların Maliyeti (-)	21	(6.389.845.863)	(7.115.484.835)
Brüt Kar / (Zarar)		564.581.373	1.836.614.176
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(538.618.232)	(511.961.436)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22	(279.707.109)	(456.599.247)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	408.479.339	460.519.115
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(697.677.621)	(383.133.678)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)		(542.942.250)	945.438.930
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	263.745.097	232.712.871
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(1.603.387)	(4.705.838)
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)		(280.800.540)	1.173.445.963
Finansman Gelirleri	25	350.052.084	590.886
Finansman Giderleri (-)	25	(4.368.328.322)	(3.617.248.118)
Parasal Kayıp / Kazanç	30	370.230.888	(149.887.915)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)		(3.928.845.890)	(2.593.099.184)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)		27.260.076	532.932.453
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	26	--	(8.145.640)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	26	27.260.076	541.078.093
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)		(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Dönem Karı / (Zararı)		(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı:			
Ana Ortaklık Payları		(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	(5,57)	(12,21)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(9.142.273)	75.770
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(12.189.698)	108.645
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)		3.047.425	(32.875)
Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı		(3.910.728.087)	(2.060.090.961)
Ana Ortaklık Payları		(3.910.728.087)	(2.060.090.961)

Ekli muhasebe politikaları ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Hisse Senedi İhraç Primleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar			
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	20	168.700.000	795.434.508	--	1.376.084.777	(3.063.840)	67.647.990	1.862.520.822	961.172.498	5.228.496.755	5.228.496.755
Transferler		--	--	--	--	--	14.374.690	946.797.808	(961.172.498)	--	--
Dağıtılan kar payları		--	--	--	--	--	--	(4.729.790)	--	(4.729.790)	(4.729.790)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		--	--	--	--	75.770	--	--	(2.060.166.731)	(2.060.090.961)	(2.060.090.961)
Dönem karı / (zararı)		--	--	--	--	--	--	--	(2.060.166.731)	(2.060.166.731)	(2.060.166.731)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		--	--	--	--	75.770	--	--	--	75.770	75.770
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	20	168.700.000	795.434.508	--	1.376.084.777	(2.988.070)	82.022.680	2.804.588.840	(2.060.166.731)	3.163.676.004	3.163.676.004
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	20	168.700.000	795.434.508	--	1.376.084.777	(2.988.070)	82.022.680	2.804.588.840	(2.060.166.731)	3.163.676.004	3.163.676.004
Transferler		--	--	--	--	--	--	(2.060.166.731)	2.060.166.731	--	--
Sermaye Arttırımı		531.300.000	52.721.803	--	(584.021.803)	--	--	--	--	--	--
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle		--	--	(244.213.087)	--	--	244.213.082	(244.213.082)	--	(244.213.087)	(244.213.087)
Meydana Gelen Artış (Azalış)		--	--	--	--	(9.142.273)	--	--	(3.901.585.814)	(3.910.728.087)	(3.910.728.087)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		--	--	--	--	--	--	--	(3.901.585.814)	(3.901.585.814)	(3.901.585.814)
Dönem karı / (zararı)		--	--	--	--	--	--	--	(3.901.585.814)	(3.901.585.814)	(3.901.585.814)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		--	--	--	--	(9.142.273)	--	--	--	(9.142.273)	(9.142.273)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	20	700.000.000	848.156.311	(244.213.087)	792.062.974	(12.130.343)	326.235.762	500.209.027	(3.901.585.814)	(991.265.170)	(991.265.170)

Ekli muhasebe politikaları ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024
	Dipnot		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.237.740.101	2.400.397.125
Dönem Karı		(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		6.544.449.068	7.895.882.325
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	13-14-15	1.941.593.540	2.299.061.052
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		107.215.126	14.849.491
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	87.277.784	14.849.491
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	19.937.342	--
Karşılıklarla İlgili Düzeltmeler		19.781.851	4.852.697
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	10.021.914	6.028.317
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	9.759.937	(1.175.620)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	25	(40.598.132)	(196.910.890)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	25	4.368.831.443	3.595.907.926
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(12.784.438)	33.530.787
-Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	12	549.605	1.211.021
-Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	24	(13.334.043)	32.319.766
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	(27.260.076)	(532.932.454)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar İle İlgili Düzeltmeler	24	822.893.626	585.019.900
Parasal (Kazanç) / Kayıpla İlgili Düzeltmeler		(635.223.872)	2.092.503.816
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		614.456.832	(3.419.155.566)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	11	20.956.001	107.707.648
Stoklardaki (Artış)/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(193.402.557)	--
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4 - 7	(19.339.271)	(154.378)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(788.500.156)	(950.138.665)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	4 - 8	(1.259.317.925)	(16.670.374)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(6.241.425)	(3.444.523)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	322.767.987	(854.212.200)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	4 - 7	1.455.868.894	(20.263.604)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	17	19.412.770	(6.411.214)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	4 - 8	611.669.838	(23.587.898)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	426.007.191	419.182.952
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		24.575.485	(2.071.163.310)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		3.257.320.086	2.416.560.028
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(16.365.923)	(4.826.763)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(3.214.062)	(11.336.140)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(2.899.582.243)	(406.067.561)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13 - 14	3.019.910.424	4.772.083.425
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13 - 14	(5.919.492.667)	(5.178.150.986)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(258.465.264)	(3.291.767.670)
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(244.213.087)	--
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	11.174.977.173	7.416.744.335
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(6.098.574.719)	(6.382.894.289)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(1.352.095.554)	(921.890.890)
Ödenen Temettüleri		--	(4.729.790)
Ödenen Faiz		(3.779.157.209)	(3.595.907.926)
Alınan Faiz		40.598.132	196.910.890
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		79.692.594	(1.297.438.106)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		79.692.594	(1.297.438.106)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	95.174.118	2.010.636.422
Nakit Ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(22.462.354)	(618.024.198)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	152.404.359	95.174.118

Ekli muhasebe politikaları ve dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borlease Otomotiv A.Ş. ("Şirket" veya "Borlease") 2013 yılında İstanbul, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyeti gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu her türlü motorlu ve motorsuz kara araçları olarak nitelendirilebilecek tüm araçları kiralama işlemleri yapmaktır.

Grup'a ait şirket olan Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Sixt Rent a Car ("Bağlı Ortaklık") 12 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un altında faaliyet göstermektedir. Bağlı Ortaklık ana faaliyeti gereği gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu otomobillerin günlük veya kontrata bağlı olarak kurumsal kiralamalar alanında faaliyet göstermektedir.

Grup öncelikli olarak her marka binek aracın operasyonel filo kiralama hizmetini yürütmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan araçların sayısı 7.798'dir (31 Aralık 2024: 8.367). Bu araçların 4.748 adedi şirketin mülkiyetinde olup kalan kısmı dış oto kiralama yoluyla filomuza dahil edilmiştir. (31 Aralık 2024: 3.428).

Grup'un merkez ofisi İstanbul'da bulunmakta olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 264'tür (31 Aralık 2024: 363).

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul

Grup'un ortakları ve sermayeye katılım oranları aşağıdaki gibidir

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Bor Holding A.Ş.	49,83	348.807.102	69,35	117.000.000
Q Yatırım Bankası A.Ş.	7,78	54.438.912	--	--
Halka Açık kısım	42,39	296.753.986	30,65	51.700.000
Toplam ödenmiş sermaye	100,00	700.000.000	100,00	168.700.000

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Eylül 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan ("TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru") ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, bu tarihlerde sona eren döneme ait konsolide kar veya zarar tabloları ve diğer kapsamlı gelir tabloları ile konsolide finansal tabloları tamamlayıcı dipnotlar, 11 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2.2 İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Değerlendirme

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre özkaynaklarının negatif olduğu ve dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayamadığı görülmektedir. Ayrıca Grup, söz konusu tarih itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında teknik olarak borca batık durumdadır. Bu göstergeler, Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlikler bulunduğuna işaret etmektedir.

Grup'un finansal borçlarının geri ödenmesine ilişkin olarak, Türkiye Halk Bankası A.Ş. önderliğinde yürütülen Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) sürecine 3 Aralık 2025 tarihinde dahil olunmuştur. Bu kapsamda FYY'ye dahil bankalar tarafından kredi geri ödemeleri üç ay süreyle ertelenmiş olup, finansal raporların yayımlanmasından sonra söz konusu erteleme süresine ilave olarak üç aylık ek bir erteleme daha sağlanmıştır. FYY süreci kapsamında nihai yapılandırma koşullarına ilişkin görüşmeler devam etmekte olup, söz konusu sürecin nihai sonucu raporlama tarihi itibarıyla henüz kesinleşmemiştir.

Öte yandan Grup, ihraç etmiş olduğu finansman bonolarının vadesinde geri ödenmesinde gecikme yaşamıştır. Bu kapsamda finansman bonusu sahipleri ile Borçlanma Araçları Sahipleri Kurulu (BASK) toplantıları gerçekleştirilmiş olup, yapılan görüşmeler sonucunda vadesi gelen finansman bonolarının vadeleri toplantılarda belirlenen faiz oranları üzerinden üç ay süreyle ertelenmiştir.

Grup yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak ve finansal yapıyı güçlendirmek amacıyla çeşitli önlemler planlamaktadır. Artı Seyahat (Sixt) bağlı ortaklığımız kendi şubeleşme yapısı yerine bayi modeli ile operasyonel olarak verimli hale getirileceği düşünülmektedir. Borlease Araç parkının azaltılması ile kredi yükümlülüklerimizin ödenmesi ve finansman giderinde azalma ile karlılığa etki edilmesi öngörülmektedir. Enflasyon oranlarının düşüş eğilimi göstermesi ve faiz oranlarında öngörülen gerilemenin etkisiyle, Şirket'in önümüzdeki dönemlerde finansal yapısının güçlenmesi ve faaliyet sonuçlarının daha olumlu yönde gelişmesi beklenmektedir.

Buna ek olarak Grup'un hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'nin gerekli görülmesi halinde Grup'a sermaye ve/veya finansman desteği sağlayacağı öngörülmektedir.

Yukarıda açıklanan hususlar Grup'un faaliyetlerini sürdürebilme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlikler bulunduğunu göstermektedir. Bununla birlikte ilişikteki finansal tablolar, Grup'un faaliyetlerini öngörülebilir gelecekte sürdürebileceği varsayımıyla işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmış olup, varlıkların normal faaliyet akışı içerisinde realize edileceği ve yükümlülüklerin yine normal faaliyet akışı içerisinde yerine getirileceği varsayımına dayanmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi**

Grup muhasebe kayıtlarını Türkiye’de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı’na yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre TL olarak tutmaktadır. Konsolide finansal tablolar yasal kayıtlara dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na göre Grup’un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Grup hasılatının çoğunluğu TL cinsinden gerçekleşmektedir. Grup’un fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL") olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.4 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve 16 Ocak 2025 tarihinde güncellenen “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayımlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30982	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” ve TMS 2 “Stoklar” Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)**

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmektedir.

- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmektedir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmektedir.

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm Grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyon esnasında kayıtlarda düzeltilmiştir.

Şirket direkt veya endirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır. Bu doğrultuda Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin finansal tabloları TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardında belirtilen konsolidasyon yöntemine göre tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Şirket, bağlı ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Bağlı ortaklıklar	Edinim tarihi	Etkin ortaklık payı (%)	Faaliyet konusu	Faaliyet gösterdiği ülke
Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12 Aralık 2019	100	Araç kiralama	Türkiye

Grup, "Sixt Rent a Car" markası adı altında günlük kiralama hizmeti vermekte olan Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90 oranındaki hisselerini bedelsiz olarak 12 Aralık 2019 tarihinde, %10 oranındaki hisselerini ise 1.200.000 TL bedel ile 23 Eylül 2022 tarihinde satın almıştır. Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesi 10 Ocak 2025 tarihinde 1.000.000.000 (1 Milyar) TL olarak tescil edilmiştir.

2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un konsolide finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Şirketin 31 Aralık 2024 tarihli Konsolide Nakit Akış Tablolarında, Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi sehven pozitif olarak gösterilmiştir ve Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları satırında gösterilmiştir. Bu raporlama döneminde ilgili hatalar düzeltilmiştir.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Haziran 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KKG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KKG tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi:* Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar:* TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı:* Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi:* TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi:* Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.8 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.9 Muhasebe Politika ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme grup ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmişlerdir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit akım tablolarının düzenlenmesi amacıyla, Grup nakit ve nakit benzeri değerler olarak kasa, vadeli ve vadesiz mevduatlar ile orijinal vadesi üç aydan kısa vadeli olan ve önemli ölçüde değer düşüklüğü riski bulunmayan varlıkları dikkate almıştır (Not 5).

Ticari alacaklar

Grup tarafından doğrudan borçluya hizmet vermek suretiyle yaratılan ticari alacaklar, itfa edilmiş maliyet bedeli ile taşınır. Belirli bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli alacaklar, faiz oranının etkisi önemli olmadığı sürece orijinal fatura tutarı üzerinden ölçülür.

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için risk karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak indirgenmiş değeridir. Karşılıklar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Not 7).

Ticari borçlar

Belirli bir faiz oranı bulunmayan ticari borçlar, referans faiz oranının etkisi önemli olmadığı sürece orijinal fatura tutarından ölçülür (Not 7).

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, kira sözleşmesi sona ermiş ikinci el araçlardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da düzeltilmiş maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Not 9'da satıftaki ikinci el motorlu araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar, operasyonel kiralama sözleşmeleri kapsamında kiralanan araçları içermektedir.

Operasyonel kiralamaya konu araçların maliyeti, satın alma bedelleri ve operasyonel kiralamalarda kullanılmak üzere, kullanım amacına yönelik çalışma koşullarına getirilmesinde artan ve doğrudan atfedilebilir maliyetlerini içerir. Motorlu taşıtlardan oluşan operasyonel kiralamada kullanılan varlıklar, maliyet bedelinden arındırılmış doğrusal amortisman ve değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Amortisman, kiralama dönemi sonunda beklenen piyasa değeri olarak belirlenen varlıkların kalıntı değerinin düşülmesinden sonra, varlıkların tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlar üzerinden hesaplanır.

Kalıntı değer, işletmenin, elden çıkarma maliyeti düşüldükten sonra faydalı ömrünün sonunda bir varlıktan elde etmeyi beklediği net tutarı temsil eder. Kalıntı değerler başlangıçta değerlendirme ve tahminlere göre kaydedilir.

Kalıntı değerlerin gerçekleşmesi, Grup'un gelecekteki hakim piyasa koşullarında araç pazarlayabilme kabiliyetine bağlıdır.

Yönetim, kaydedilen tutarların uygun olduğunu belirlemek için kalıntı değerleri periyodik olarak gözden geçirir ve beklentiler önceki tahminlerden farklıysa, değişiklik muhasebe tahminlerindeki değişiklik olarak kayda alınır.

Faaliyet kiralamasına konu varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazançlar veya kayıplar ve operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların onarımı ve bakımı için yapılan harcamalar kar veya zarara yansıtılır.

Grup'un sonraki dönemlerde faturalandırılacak iptal edilemeyen operasyonel kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan kısa ve uzun vadeli döviz cinsinden alacakları bu konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir. Ayrıca, operasyonel kiralamada kullanılan ve Grup'un konsolide finansal tablolarında duran varlık olarak sınıflandırılan varlıklar, ilgili operasyonel kiralama sözleşmelerinin sona ermesinin ardından ikinci el otomobil pazarında satılmaktadır (Not 13).

Şirketimiz iş akışı itibarıyla operasyonel kiralama iş kolunda faaliyet göstermektedir. İlgili iş akışında şirketin karlılığı / sürdürülebilirliği önemli ölçüde araçların kiradan döndüklerindeki değerlerini doğru tahmin etmeye ve bu tahmin üzerinden doğru bir finansal modelleme yapmaya dayalıdır. Günlük ve kısa dönemli kiralamada da araçlarımız (Artı Seyahat) yine belirli bir aşınmaya maruz kaldığında parktan çıkarılmakta, çıkıştaki değerini doğru tahmin etmek karlılığın önemli bir girdisi olmaktadır.

Şirketimiz enflasyon muhasebesi uygulaması sonrasında, öncesinde olduğu gibi araçların marka/model/donanım bazında artık değerlerini simüle etmekte, düzenli aralıklarla yaptığı tahminlerin efektifliğini ilgili araçların kasko değeri, piyasa değeri, sıfır satış fiyat değişiklikleri ve döviz kur hareketlerini değerlendirerek takip etmektedir. Analizler neticesinde de artık değer hesaplamasında ve buna bağlı olarak amortisman hesaplamasında gerekli güncellemeleri/düzenlemeleri yapmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gelecekte kira geliri, sermaye kazancı veya her ikisini birden elde etmek için elde tutulan gayrimenkullerdir.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik faydaların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından 19 Ocak 2026 ve 22 Ocak 2026 tarihlerinde hazırlanan değerlendirme raporlarına göre belirlenmiştir.

Maddi duran varlıklar

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Grup maddi duran varlıklara ilişkin amortismanı doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak aşağıdaki faydalı ömürlere göre ayırmaktadır:

Faydalı ömürler (Yıl)

Yeraltı ve üstü düzenleri	20 yıl
Motorlu taşıtlar	8 yıl
Mobilya, demirbaş ve ekipmanlar	2- 50 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, ilgili gelir ve gider hesaplarına uygun şekilde dahil edilir.

Bakım ve onarım giderleri, gerçekleştikleri dönem kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Eğer ilgili varlıklar için geliştirme veya büyümeye neden oluyorsa, yapılan bakım ve onarım giderleri nadir de olsa aktifleştirilir.

Tekneler

Tekneler, endekslenmiş maliyet maliyetinden birikmiş amortisman bedellerinin düşülmesi suretiyle ölçülmektedir. Tekneler elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, ilgili gelir ve gider hesaplarına uygun şekilde dahil edilir.

TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

Şirket- kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup, kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler.
- b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Şirket- kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralamadır. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, finansal durum tablosunda, maddi duran varlıklar hesap sınıfında, faaliyet kiralamasına konu varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

Uzatma ve sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlarda yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları kontrata göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dahil ederek belirlemektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Bilgisayar yazılım lisanslarının geliştirilmesi veya bakımı ile ilgili maliyetler gerçekleştikleri zaman gider olarak kaydedilir. Grup tarafından kontrol edilen tanımlanabilir ve benzeri bulunmayan yazılım ürünleri ile doğrudan ilişkili olan ve muhtemel faydası bir yıldan uzun süreli olan maliyetler maddi olmayan duran varlıklar olarak kaydedilir.

Her bir maddi olmayan duran varlığın defter değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü takdirde değer düşüklüğüne tabi tutulur. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılması veya değer düşüklüğüne tabi tutulması durumunda, maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzeltilmiş tutarlarına ilişkin kazanç veya kayıplar, ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilir (Not 14).

Haklar ve yazılımlar
Markalar

Faydalı ömürler (Yıl)
3-5 yıl
8 yıl

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi duran varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez. Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve (a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder (b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya (c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerini veya gerçeğe uygun değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerin kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir.

İşletme satın alma ve birleşmeleri

Aktarılan net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri üzerinden aşan kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Söz konusu tutarların iktisap edilen net tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değerinden düşük olması durumunda, fark doğrudan pazarlık payı olarak gelir tablosuna kaydedilir. Nakit ödemenin herhangi bir parçasının uzlaştırılmasının ertelendiği durumlarda, gelecekte ödenecek tutarlar, değişim tarihindeki bugünkü değerine indirgenir. Kullanılan iskonto oranı, benzer bir şart ve koşullar altında bağımsız bir finansçıdan benzer bir borçlanmanın elde edilebileceği oran olan varlığın alternatif borçlanma oranıdır. Koşullu bedel, özkaynak veya finansal borç olarak sınıflandırılır. Finansal borç olarak sınıflandırılan tutarlar, daha sonra, gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerle kar veya zararda muhasebeleştirilmek suretiyle gerçeğe uygun değerleriyle yeniden ölçülür. Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak payı, birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve sonuç olarak ortaya çıkan bir kazanç veya kayıp varsa kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Kayıtlı değerlerinin geri kazanılamayacağını gösteren olaylar veya değişiklikler olduğunda, amortismanı tabi varlıklar, değer düşüklüğü için gözden geçirilirler. Değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşan kısmı kadar kaydedilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Grup, filosundaki her araç bir nakit yaratan birim olarak kabul edilir ve buna bağlı olarak değer düşüklüğü TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı uyarınca hesaplanır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergiler, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergiler, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanırken ertelenmiş gelir vergisi varlığı, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınmaktadır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda, ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder (Not 17).

Yabancı para işlemler ve çevrimi

Dönem boyunca yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak çevrilir. Parasal varlıklar ile yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan döviz kuru kullanılarak çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kuru çevriminden doğan kur farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Hasılatın tanınması

Hasılat, Grup'un faaliyeti sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Hasılat, indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Grup, gelirin güvenilir bir şekilde ölçülmesi, gelecekteki ekonomik fayda beklentisinin işletmede kalması ve aşağıda belirtilen kriterlerin tüm işlemlerde karşılanması muhtemel olması durumunda geliri kaydeder. Satışla ilgili tüm olası beklentiler gerçekleşene kadar gelir güvenilir bir şekilde ölçülebilir sayılmaz.

Araç kiralama geliri

Operasyonel kiralama işlemlerinden elde edilen gelirler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gelir kaydedilir.

İkinci el araç satış geliri

Müşteriyle yapılan kira sözleşmesinin sona ermesi veya feshi durumunda ikinci el araçların satışından elde edilen gelirler araç satış geliri olarak, net defter değeri ise araç satış maliyeti olarak kaydedilir.

Karşılıklar

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye

İşletme satın alması sırasında elde edilen şerefiye, satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülmüş transfer edilmiş bedel ile satın alınan işletmedeki azınlık payı tutarlarının toplamı ile TFRS 3 kapsamında belirlenen tanımlanabilir varlıkların ve üstlenilen yükümlülüklerin satın alma tarihindeki rayiç değerinin net tutarları arasındaki fark şeklinde ölçülmektedir. Şerefiye kayıtlara ilk alındıktan sonra, varsa birikmiş değer düşüklüklerinin indirilmesinden sonra bulunan değerle yansıtılır. Şerefiye yıllık olarak veya bir değer düşüklüğü oluşabilme olasılığı var ise daha sık olarak değer düşüklüğü açısından gözden geçirilir. Geri kazanılabilir değerın kayıtlarda taşınan değerden az olması durumunda, gelir tablosunda değer düşüklüğü oluşur.

Değer düşüklüğünün testi için, satın alınma sırasında ortaya çıkan şerefiye, satın alma sonrasında ortaya çıkacak faydadan yararlanması beklenen nakit yaratan birimler veya gruplar arasında, bu grupların diğer varlıkları veya yükümlülükleri içerip içermediğine bakılmaksızın dağıtılır. Şerefiyenin dağıtıldığı birim ve gruplar, yönetsel amaçlar için şerefiyenin izlenildiği en küçük birim veya grubu temsil eder.

Değer düşüklüğüne şerefiye ile bağlantısı olan nakit yaratan birimlerin veya grubun geri kazanılabilir değerinin değerlendirilmesiyle karar verilir. Eğer nakit yaratan birimin geri kazanılabilir değeri o birime bağlı tüm nakit yaratan birimlerin tutarından az ise, değer düşüklüğü zararı oluşur. Şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilmez.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketini 12 Aralık 2019 tarihinde satın alınmasıyla 18.453.894 TL Şerefiye oluşmuştur. 31 Aralık 2025 tarihinde Şerefiye tutarı 147.206.773 TL'dir. (31 Aralık 2024: 147.206.773 TL)

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Sahip olunan hisseler oranında sermaye artırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi hisse senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde özkaynaklarda kaydedilir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra gerçekleşen ve düzeltme gerektirmeyen olaylar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararları üzerinde önemli bir etkisi olması durumunda, finansal tablo notlarında açıklanır.

Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere konsolide nakit akış tablolarını düzenlemektedir. Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Muhasebe politikalarının uygulanmasında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan konsolide aktif ve pasiflerin ya da açıklanan koşullu varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan konsolide gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Ertelenmiş vergiler

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılır ancak ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır (Not 26).

Kalıntı değer

Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değeridir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veri tabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış karlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kar ve faaliyet karı üzerinden değerlendirmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Borlease	Artı Seyahat	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Varlıklar				
Dönen varlıklar	4.561.681.166	820.153.055	(989.181.516)	4.392.652.705
Duran varlıklar	8.697.719.392	1.300.952.719	(1.263.205.947)	8.735.466.164
Toplam varlıklar	13.259.400.558	2.121.105.774	(2.252.387.463)	13.128.118.869
Kaynaklar				
Kısa Dönemli Yükümlülükler	8.493.849.172	2.037.094.726	(947.849.625)	9.583.094.273
Uzun Dönemli Yükümlülükler	4.312.490.257	266.086.113	(42.286.604)	4.536.289.766
Özkaynaklar	453.061.129	(182.075.065)	(1.262.251.234)	(991.265.170)
Toplam kaynaklar	13.259.400.558	2.121.105.774	(2.252.387.463)	13.128.118.869

Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait bölüm gelir giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

1 Ocak- 31 Aralık 2025	Borlease	Artı Seyahat	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	4.678.663.447	2.599.067.721	(323.303.932)	6.954.427.236
Satışların maliyeti (-)	(3.774.368.389)	(2.939.557.470)	324.079.996	(6.389.845.863)
Brüt kar / (zarar)	904.295.058	(340.489.749)	776.064	564.581.373
Genel yönetim giderleri (-)	(283.757.617)	(256.446.072)	1.585.457	(538.618.232)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(18.508.795)	(261.379.716)	181.402	(279.707.109)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	211.503.221	199.519.041	(2.542.923)	408.479.339
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(282.354.587)	(415.323.034)	--	(697.677.621)
Esas faaliyeti karı / (zararı)	531.177.280	(1.074.119.530)	--	(542.942.250)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	256.089.046	7.656.051	--	263.745.097
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.589.605)	(13.782)	--	(1.603.387)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	785.676.721	(1.066.477.261)	--	(280.800.540)
Finansman Gelirleri	345.521.282	4.530.802	--	350.052.084
Finansman Giderleri (-)	(3.563.679.224)	(804.649.098)	--	(4.368.328.322)
Parasal Kayıp / Kazanç	445.869.305	(75.638.417)	--	370.230.888
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	(1.986.611.916)	(1.942.233.974)	--	(3.928.845.890)
Vergi geliri / (gideri)	(17.967.706)	45.227.782	--	27.260.076
Dönem net kar / (zararı)	(2.004.579.622)	(1.897.006.192)	--	(3.901.585.814)

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Borlease	Artı Seyahat	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Varlıklar				
Dönen varlıklar	1.585.603.040	1.641.367.388	(479.938.583)	2.747.031.845
Duran varlıklar	7.810.835.212	2.685.167.202	(1.570.698.605)	8.925.303.809
Toplam varlıklar	9.396.438.252	4.326.534.590	(2.050.637.188)	11.672.335.654
Kaynaklar				
Kısa vadeli yükümlülükler	4.559.120.141	1.742.340.384	(476.581.524)	5.824.879.001
Uzun vadeli yükümlülükler	2.134.427.390	861.157.149	(311.803.890)	2.683.780.649
Özkaynaklar	2.702.890.721	1.723.037.057	(1.262.251.774)	3.163.676.004
Toplam kaynaklar	9.396.438.252	4.326.534.590	(2.050.637.188)	11.672.335.654

Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait bölüm gelir giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

1 Ocak- 31 Aralık 2024	Borlease	Artı Seyahat	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	6.069.168.006	3.591.553.512	(708.622.507)	8.952.099.011
Satışların maliyeti (-)	(4.402.493.709)	(3.422.197.691)	709.206.565	(7.115.484.835)
Brüt kar / (zarar)	1.666.674.297	169.355.821	584.058	1.836.614.176
Genel yönetim giderleri (-)	(244.047.488)	(269.845.123)	1.931.175	(511.961.436)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(7.478.819)	(449.351.326)	230.898	(456.599.247)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	117.318.635	346.447.923	(3.247.443)	460.519.115
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(186.252.173)	(197.092.410)	210.905	(383.133.678)
Esas faaliyeti karı / (zararı)	1.346.214.452	(400.485.115)	(290.407)	945.438.930
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	220.894.956	11.817.915	--	232.712.871
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.884.833)	(2.821.005)	--	(4.705.838)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	1.565.224.575	(391.488.205)	(290.407)	1.173.445.963
Finansal gelirler	68.830	522.056	--	590.886
Finansal giderler (-)	(3.091.329.611)	(526.208.914)	290.407	(3.617.248.118)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(600.901.746)	451.013.831	--	(149.887.915)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	(2.126.937.952)	(466.161.232)	--	(2.593.099.184)
Vergi geliri / (gideri)	453.155.529	79.776.924	--	532.932.453
Dönem net kar / (zararı)	(1.673.782.423)	(386.384.308)	--	(2.060.166.731)

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 4 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**a) İlişkili taraflardan alacaklar**

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Bor Holding A.Ş.	--	1.178.964.475	--	--
Leo Binicilik Spor Yatırımları A.Ş.	--	57.025.959	--	--
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	22.678.620	--	12.627.237
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd.Şti	--	15.249.156	--	9.133.299
Müge Çetin	--	3.110.231	--	--
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	335.819	--	1.861.735
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Tic. Ltd. Şti.	--	250.269	--	326.580
Yektamak Makine Mühendislik İmalat San. ve Tic. A.Ş.	20.628.988	--	71.660	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	44.519	--	1.674.753	--
Toplam	20.673.507	1.277.614.529	1.746.413	23.948.851

b) İlişkili taraflara borçlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Kısa vadeli				
Bor Holding A.Ş.	--	5.147.583	--	--
Yektamak Makine Mühendislik İmalat San. ve Tic. A.Ş.	--	--	892.135	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	--	--	--	6.204
Toplam	--	5.147.583	892.135	6.204

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 4 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**c) İlişkili taraflara satışlar**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bor Holding A.Ş.	282.192.707	3.330.672
Magdeburger Sigorta A.Ş.	61.662.399	1.927.087
Leo Binicilik Spor Yatırımları A.Ş.	38.792.426	444.027
Yektamak Makine Mühendislik İmalat San. ve Tic. A.Ş.	14.673.348	2.729.546
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	9.739.596	12.695
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	8.205.206	435.946
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	8.792	--
Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	8.054	27.333
Toplam	415.282.528	8.907.306

d) İlişkili taraflardan alımlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bor Holding A.Ş.	165.925.911	132.495.135
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	238.268	162.045
Magdeburger Sigorta A.Ş.	150.920	21.109
Leo Binicilik Spor Yatırımları A.Ş.	15.428	69.030
Toplam	166.330.527	132.747.319

e) İlişkili taraflardan alı ve satışların niteliklerine göre dağılımı

İlişkili taraflara satışların niteliklerine göre dağılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Adat faiz geliri	344.113.578	--
Araç kiralama geliri	69.692.012	3.860.728
Araç satışı	--	3.059.311
Diğer	1.476.938	1.987.267
Toplam	415.282.528	8.907.306

İlişkili taraflardan alımların niteliklerine göre dağılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel gideri yansıtması	140.578.819	106.000.534
Yönetim danışmanlık gideri	12.855.200	21.182.061
Bilgi işlem hizmet alımı	12.443.623	5.312.539
Faiz giderleri	150.920	--
Diğer	301.965	252.185
Toplam	166.330.527	132.747.319

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 4 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

f) Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve diğer menfaatler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağladığı ücret ve diğer menfaatler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Üst yönetime sağlanan faydalar	26.283.925	23.045.613
Toplam	26.283.925	23.045.613

NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	7.417	12.042
Bankalar		
- Vadeli mevduat	3.491.031	33.425.254
- Vadesiz mevduat	131.093.602	53.265.882
Diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar (*)	17.812.309	8.470.940
Toplam	152.404.359	95.174.118

(*) Diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar, vadesine 3 aydan kısa süre bulunan kredi kartı satışlarından doğan alacaklardan oluşmaktadır.

Bloke Mevduat	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türk Lirası (*)	108.819.742	20.804.901
Toplam	108.819.742	20.804.901

(*) Müşteriden alınan peşin kira ödemesine istinaden verilen teminat mektubuna istinaden verilen nakit bloke ve satılmak üzere olan araç ipoteklerinin kaldırılması sebebiyle verilen nakit blokelere.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduat ilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi 3 aydan kısa vadeli Türk Lirası mevduat	3.491.031	33.425.254
Faiz oranları	%30- %32	%30- %54

Nakit ve nakit benzerlerinin dövizli bakiyeleri Not 29 Kur Riski'nde açıklanmıştır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 6 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmaları detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	1.779.245.252	1.166.170.991
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	208.499.331	316.834.818
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	335.253.714	729.369.541
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.627.385.938	253.681.518
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (Kredi kartı borçları)	34.170.979	25.223.661
Toplam	3.984.555.214	2.491.280.529
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	1.967.920.470	1.317.775.148
Toplam	1.967.920.470	1.317.775.148
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.952.475.684	3.809.055.677
Uzun Vadeli Borçlanmalar		
Uzun vadeli banka kredileri	3.928.037.875	2.036.946.890
İhraç edilmiş borçlanma araçları	208.265.467	--
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	127.342.735	25.412.119
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	271.329.511	439.394.764
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.534.975.588	2.501.753.773
Toplam Borçlanmalar	10.487.451.272	6.310.809.450

Grup'un borçlanmalarının sözleşme sürelerine göre dağılımı detayı aşağıdaki gibidir:

Borçlanmaların Vadesi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmiş	114.870.782	-
1 yıldan az	5.837.604.902	3.809.055.677
1-2 yıl arası	2.621.613.491	1.670.790.474
2-3 yıl arası	865.849.102	785.600.777
3-4 yıl arası	424.625.830	13.414.265
4-5 yıl arası	14.561.316	14.296.451
5 yıl ve sonrası	608.325.849	17.651.806
Toplam	10.487.451.272	6.310.809.450

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 6 – BORÇLANMALAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
	Faiz oranı %	Döviz tutarı	TL Tutarı	Faiz oranı %	Döviz tutarı	TL Tutarı
Kısa vadeli krediler ve diğer borçlanmalar						
TL Krediler	47,28 - 59,00	3.781.336.701	3.781.336.701	13,44 – 64,00	2.509.169.800	2.509.169.800
TL İhraç edilmiş borçlanma araçları	50,88 - 55,76	1.627.385.938	1.627.385.938	53,00-54,00	253.681.518	253.681.518
Toplam			5.408.722.639			2.762.851.318
Kısa vadeli finansal kiralama borçları						
TL Finansal kiralama borçları	42,60 – 60,00	208.499.331	208.499.331	12,96 – 50,00	316.834.818	316.834.818
Toplam			208.499.331			316.834.818
Kısa vadeli faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar						
TL Faaliyet kiralama borçları	16,86 – 55,34	322.739.869	322.739.869	16,00 – 50,36	716.864.306	716.864.306
Euro Faaliyet kiralama borçları	3,20	248.406	12.513.845	3,20	339.794	12.505.235
Toplam			335.253.714			729.369.541
Toplam kısa vadeli finansal borçlar			5.952.475.684			3.809.055.677

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 6 – BORÇLANMALAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
	Faiz oranı %	Döviz tutarı	TL Tutarı	Faiz oranı %	Döviz tutarı	TL Tutarı
Uzun vadeli krediler						
TL Krediler	36,00 - 64,68	3.928.037.875	3.928.037.875	40,20 - 64,68	2.036.946.890	2.036.946.890
TL İhraç edilmiş borçlanma araçları	48,62 - 49,59	208.265.467	208.265.467	--	--	--
Toplam			4.136.303.342			2.036.946.890
Uzun vadeli finansal kiralama borçları						
TL Finansal kiralama borçları	42,00 – 60,00	127.342.735	127.342.735	12,96 – 50,00	25.412.119	25.412.119
Toplam			127.342.735			25.412.119
Uzun vadeli faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar						
TL Faaliyet kiralama borçları	16,86 – 55,34	213.935.967	213.935.967	42,60 – 55,34	372.547.179	372.547.179
Euro Faaliyet kiralama borçları	3,20	1.139.292	57.393.544	3,20	1.816.392	66.847.585
Toplam			271.329.511			439.394.764
Toplam uzun vadeli finansal borçlar			4.534.975.588			2.501.753.773

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	392.031.779	533.035.872
Diğer ticari alacaklar	212.980.054	55.219.053
Alınan çekler ve alacak senetleri	1.289.697.927	832.356.096
Ertelenmiş finansman geliri	(182.033.063)	(100.051.958)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	20.673.507	1.746.413
Şüpheli ticari alacaklar	112.918.649	28.624.602
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(112.918.649)	(28.624.602)
Toplam	1.733.350.204	1.322.305.476

Ticari alacak bakiyesinin 1.041.248.059 TL'lik kısmı TMSF'nin kayyum olarak atandığı bir şirkettendir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	--	3.357.053
Toplam	--	3.357.053

Şüpheli alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	28.624.602	20.592.304
Dönem içindeki artış	90.065.648	16.517.092
Dönem içindeki tahsilatlar (-)	(2.787.864)	(1.667.601)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(2.983.737)	(6.817.193)
Dönem sonu bakiye	112.918.649	28.624.602

Ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi gelmemiş alacaklar	955.338.387	974.994.807
Vadesi 0-30 gün gecikmiş alacaklar	295.644.490	229.351.848
Vadesi 31-60 gün gecikmiş alacaklar	248.963.781	60.454.996
Vadesi 61-90 gün gecikmiş alacaklar	202.283.072	29.788.078
Vadesi 91-365 gün gecikmiş alacaklar	31.120.474	27.715.747
Vadesi 1 yıldan fazla gecikmiş alacaklar	--	3.357.053
Dönem sonu bakiye	1.733.350.204	1.325.662.529

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 79 gündür (31 Aralık 2024: 35 gün).

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un alacaklarına karşılık olarak almış olduğu teminatlar Not 16'da sunulmuştur. Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 29'da açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	466.851.635	366.601.995
Borç senetleri	2.222.411.160	1.081.895.965
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	--	892.135
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(96.734.168)	(141.704.462)
Toplam	2.592.528.627	1.307.685.633

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 57 gündür (31 Aralık 2024: 67 gün).

Uzun Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borç senetleri	--	331.860.692
Ertelenmiş finansman gideri (-)	--	(151.745.934)
Toplam	--	180.114.758

NOT 8 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 4)	1.277.614.529	23.948.851
Verilen depozito ve teminatlar	1.530.269	920.949
Personelden alacaklar	1.242.420	202.507
Diğer	2.140.473	12.420
Toplam	1.282.527.691	25.084.727

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	2.196.057	4.158.790
Toplam	2.196.057	4.158.790

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 8 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	13.969.417	25.411.961
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 4)	5.147.583	6.204
Toplam	19.117.000	25.418.165

NOT 9 – STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıştaki ikinci el motorlu taşıtlar	213.339.899	--
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(19.937.342)	--
Toplam	193.402.557	--

NOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen tedarikçi avansları	356.803.767	609.155.646
Peşin ödenmiş kira giderleri	233.042.835	199.368.372
Peşin ödenmiş bakım giderleri (*)	61.069.190	73.282.886
Ertelenmiş faiz giderleri (**)	58.371.518	229.285.319
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	49.570.378	122.475.923
Peşin ödenmiş kredi komisyonları (***)	29.794.042	20.616.662
Diğer	959.076	--
Toplam	789.610.806	1.254.184.808

(*) Grup'un faaliyet kiralamasına konu taşıtlarının periyodik bakım maliyetleri 12 aylık süre boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

(**) Grup, operasyonel kiralamada kullanmak amacıyla üçüncü taraflardan kiralamış olduğu ve toplam kira bedelini çek ile ödediği kiralamaları, TFRS 16 Kiralama standardı kapsamında kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirmekte olup, söz konusu kiralamalara ilişkin ertelenmiş faiz giderleri, kiralama süresi boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

(***) Grup tarafından kullanılan kredilerle ilgili ödenen komisyonlar, kredi süresi boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş kredi komisyonları (*)	22.418.858	10.977.703
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	11.543.526	26.720.313
Peşin ödenmiş kira giderleri	81.599	3.583.797
Ertelenmiş faiz giderleri (**)	--	205.112.837
Toplam	34.043.983	246.394.650

(*) Grup tarafından kullanılan kredilerle ilgili ödenen komisyonlar, kredi süresi boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

(**) Grup, operasyonel kiralamada kullanmak amacıyla üçüncü taraflardan kiralamış olduğu ve toplam kira bedelini çek ile ödediği kiralamaları, TFRS 16 Kiralama standardı kapsamında kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirmekte olup, söz konusu kiralamalara ilişkin ertelenmiş faiz giderleri, kiralama süresi boyunca sistematik olarak kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları (*)	911.664.568	635.640.577
İlişkili taraftan alınan sipariş avansları	--	47.671
Toplam	911.664.568	635.688.248

(*) Alınan sipariş avansları, günlük araç kiralamalarına ilişkin alınan avanslar, uzun dönem kiralamalar için alınmış avanslar ve ikinci el araç satışlarıyla ilgili alınan avanslardan oluşmaktadır.

NOT 11 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Fonlar	9.869.079	24.798.782
Hisse senetleri	3.179.843	728.794
Bono	100.000	1.659.912
Toplam	13.148.922	27.187.488

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup SPK'dan yetkili bağımsız bir değerleme şirketinin hazırladığı 19 Ocak 2026 ve 22 Ocak 2026 tarihli değerleme raporlarına göre yatırım amaçlı gayrimenkullerini değerlemiş olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 53.070.000 TL'dir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yeniden değerleme değer artışı/azalışı	31 Aralık 2025
Araziler	41.885.545	--	--	(885.545)	41.000.000
Binalar	21.865.564	--	(10.131.504)	335.940	12.070.000
Maliyet değeri toplamı	63.751.109	--	(10.131.504)	(549.605)	53.070.000

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yeniden değerleme değer artışı / azalışı	31 Aralık 2024
Araziler	38.457.580	--	--	3.427.965	41.885.545
Binalar	26.504.550	--	--	(4.638.986)	21.865.564
Maliyet değeri toplamı	64.962.130	--	--	(1.211.021)	63.751.109

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul niteliği ve lokasyonu	Net defter değeri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Arsa - İstanbul / Çekmeköy	41.000.000	41.885.546
Daire - İstanbul Şişli	5.200.000	5.890.155
Ofis - İstanbul / Kartal	3.650.000	3.939.859
Ofis - İstanbul / Kartal	3.220.000	3.475.191
Ofis - İstanbul / Kartal	--	4.325.991
Ofis - İstanbul / Kartal	--	4.234.367
Toplam	53.070.000	63.751.109

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar (-)	Transferler (*)	31 Aralık 2025
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	176.974	--	(176.974)	--	--
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	5.813.163.096	5.838.722.543	(4.045.407.399)	(234.119.184)	7.372.359.056
Tekneler	522.069.013	--	(522.069.013)	--	--
Demirbaşlar	79.815.135	13.604.257	222.663	--	93.642.055
Diğer maddi duran varlıklar	137.922.453	66.354.210	(81.519.678)	--	122.756.985
Özel maliyetler	57.576.554	811.657	(3.280.481)	--	55.107.730
Maliyet değeri toplamı	6.610.723.225	5.919.492.667	(4.652.230.882)	(234.119.184)	7.643.865.826
<u>Birikmiş amortismanlar :</u>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	61.702	8.842	(70.544)	--	--
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	658.195.605	622.563.045	(595.910.661)	(20.779.285)	664.068.704
Tekneler	154.377.852	--	(154.377.852)	--	--
Demirbaşlar	52.266.070	12.666.566	--	--	64.932.636
Diğer maddi duran varlıklar	78.612.694	33.992.825	(68.744.372)	--	43.861.147
Özel maliyetler	32.893.949	7.041.126	(454.907)	--	39.480.168
Birikmiş amortismanlar toplamı	976.407.872	676.272.404	(819.558.336)	(20.779.285)	812.342.655
Net defter değeri	5.634.315.353				6.831.523.171

(*) Bilanço sonrasında satılan faaliyet kiralamasına konu varlıklar, stoklar hesabına transfer edilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar (-)	Transferler	31 Aralık 2024
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	176.974	--	--	--	176.974
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	7.525.120.396	5.115.512.871	(6.827.470.171)	--	5.813.163.096
Tekneler	522.069.013	--	--	--	522.069.013
Demirbaşlar	69.430.589	10.384.546	--	--	79.815.135
Diğer maddi duran varlıklar	100.663.256	37.259.197	--	--	137.922.453
Özel maliyetler	42.582.187	14.994.367	--	--	57.576.554
Maliyet değeri toplamı	8.260.042.415	5.178.150.981	(6.827.470.171)	--	6.610.723.225
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.854	8.848	--	--	61.702
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	1.285.285.006	843.277.443	(1.470.366.844)	--	658.195.605
Tekneler	154.377.852	--	--	--	154.377.852
Demirbaşlar	41.783.252	10.482.818	--	--	52.266.070
Diğer maddi duran varlıklar	46.368.936	32.243.758	--	--	78.612.694
Özel maliyetler	24.665.358	8.228.591	--	--	32.893.949
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.552.533.258	894.241.458	(1.470.366.844)	--	976.407.872
Net defter değeri	6.707.509.157				5.634.315.353

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2025
Haklar ve yazılımlar	7.349.325	--	(15.202)	7.334.123
Markalar (*)	249.979.552	--	--	249.979.552
Maliyet değeri toplamı	257.328.877	--	(15.202)	257.313.675
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Haklar ve yazılımlar	7.159.300	50.972	--	7.210.272
Markalar	158.841.171	31.247.443	--	190.088.614
Birikmiş amortismanlar toplamı	166.000.471	31.298.415	--	197.298.886
Net defter değeri	91.328.406			60.014.789

(*) Bağlı ortaklık Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin Türkiye temsilcisi (franchise) olduğu "Sixt Rent a Car" 'ın marka kullanım hakkıdır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2024
Haklar ve yazılımlar	7.349.325	--	--	7.349.325
Markalar (*)	249.979.552	--	--	249.979.552
Maliyet değeri toplamı	257.328.877	--	--	257.328.877
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Haklar ve yazılımlar	7.060.727	98.573	--	7.159.300
Markalar	127.593.723	31.247.448	--	158.841.171
Birikmiş amortismanlar toplamı	134.654.450	31.346.021	--	166.000.471
Net defter değeri	122.674.427			91.328.406

(*) Bağlı ortaklık Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin Türkiye temsilcisi (franchise) olduğu "Sixt Rent a Car" 'ın marka kullanım hakkıdır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2025
Binalar	178.151.574	24.816.420	(37.302.505)	165.665.489
Taşıtlar	4.070.445.986	653.992.586	(2.886.322.027)	1.838.116.545
Maliyet değeri toplamı	4.248.597.560	678.809.006	(2.923.624.532)	2.003.782.034
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Binalar	85.706.114	24.360.587	(28.397.309)	81.669.392
Taşıtlar	2.093.825.232	1.209.662.134	(2.468.214.679)	835.272.687
Birikmiş amortismanlar toplamı	2.179.531.346	1.234.022.721	(2.496.611.988)	916.942.079
Net defter değeri	2.069.066.214			1.086.839.955

(*) RtoR (Dış Oto Kiralama) sözleşmeleri, araçların sözleşme tarihinden önce iade edilmesinden dolayı sözleşme bitiş tarihinin öncesinde itfa olmadan çıkışları yapılmıştır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2024
Binalar	172.020.674	6.130.900	--	178.151.574
Taşıtlar	2.169.888.797	2.108.289.590	(207.732.401)	4.070.445.986
Maliyet değeri toplamı	2.341.909.471	2.114.420.490	(207.732.401)	4.248.597.560
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>				
Binalar	65.078.149	20.627.965	--	85.706.114
Taşıtlar	948.712.026	1.352.845.607	(207.732.401)	2.093.825.232
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.013.790.175	1.373.473.572	(207.732.401)	2.179.531.346
Net defter değeri	1.328.119.296			2.069.066.214

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	13.244.722	4.770.795
Toplam	13.244.722	4.770.795

16.2. Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla verdiği teminat/rehin/ipotek (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:		
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	6.633.573.063	4.208.442.496
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	--	400.000.000
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	6.633.573.063	4.608.442.496

(*) Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi 12 Aralık 2019 tarihinde borçları ile birlikte satın alınması esnasında bankalar ile yapmış olduğu Not 16'da belirtmiş olduğumuz üzere 400.000.000 TL bedelli hisse rehin sözleşmesi borçların ödenmesi sonucunda 23 Ocak 2025 tarihinde fesih olmuştur ve hisse rehinleri kaldırılmıştır.

Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

Verilen Teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen ipotek ve rehinler	6.290.957.595	4.385.223.595
Banka teminat mektupları	342.615.468	223.218.901
Toplam	6.633.573.063	4.608.442.496

Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin verildiği taraf bazında listesi aşağıdaki gibidir:

Verilen Teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar lehine verilen ipotek, kefalet, rehin ve teminat mektupları	6.290.957.595	4.385.223.595
Kira teminatı olarak verilen teminat mektupları	342.615.468	223.218.901
Toplam	6.633.573.063	4.608.442.496

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aldığı teminat/rehin/ipotek (TRİ) aşağıdaki gibidir:

Alınan Teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çek ve senet olarak alınan teminatlar (*)	204.319.741	--
Alınan diğer teminatlar	44.716.438	34.465.191
Toplam	249.036.179	34.465.191

Araç satışı amacıyla temin edilmiş çekler araç satışı yükümlülüğünün gerçekleştirilememesi nedeni ile tahsil edilmemiş, finansal tablolarda ticari alacak ve ertelenmiş gelirlerde muhasebeleştirilmemiş, teminat çeki olarak kayıtlara alınmıştır.

NOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağladığı faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılığı	9.134.574	9.024.865
Toplam	9.134.574	9.024.865

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağladığı faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	1.314.178	1.912.118
Toplam	1.314.178	1.912.118

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) tavanından hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı	3,54%	3,37%
Faiz oranı	27,21%	28,08%
Tahmini enflasyon oranı	22,86%	23,87%

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	1.912.118	2.418.054
Cari hizmet maliyeti	3.983.038	5.086.708
Faiz maliyeti	46.530	86.033
Dönem içerisinde ödenen (-)	(16.365.923)	(4.826.763)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	12.189.698	(108.645)
Enflasyon etkisi	(451.283)	(743.269)
Dönem sonu karşılık tutarı	1.314.178	1.912.118

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	15.078.990	9.029.177
Personele borçlar	11.410.872	234.193
Toplam	26.489.862	9.263.370

NOT 18 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satışların maliyeti (Dipnot 21)	1.927.068.774	2.281.375.717
Genel yönetim giderleri (Dipnot 22)	14.524.766	17.685.335
Toplam	1.941.593.540	2.299.061.052

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık amortisman gideri	676.272.404	894.241.459
Maddi olmayan duran varlık amortisman gideri	31.298.415	31.346.021
Kullanım hakkı varlık amortisman gideri	1.234.022.721	1.373.473.572
Toplam	1.941.593.540	2.299.061.052

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 18 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Personel giderleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri (Dipnot 22)	330.899.723	304.050.028
Satışların maliyeti (Dipnot 21)	319.057.708	333.183.208
Satış ve pazarlama giderleri (Dipnot 22)	28.904.001	18.596.780
Toplam	678.861.432	655.830.016

NOT 19 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	201.092.769	1.784.319
Verilen iş avansları	426.321	260.664
Diğer (*)	20.885.771	17.661.125
Toplam	222.404.861	19.706.108

(*) Kiralanan taşıtlara yapılan HGS ve OGS yüklemelerinin, kiralama sonrasında müşterilere yansıtılmasından oluşan tutardır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer duran varlıkları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: bulunmamaktadır.)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	57.501.093	23.706.449
Diğer	938.143	265.799
Toplam	58.439.236	23.972.248

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer yükümlülükleri yoktur. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un ortakları ve sermayeye katılım oranları aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Bor Holding A.Ş.	49,83	348.807.102	69,35	117.000.000
Q Yatırım Bankası A.Ş.	7,78	54.438.912	--	--
Halka Açık kısım	42,39	296.753.986	30,65	51.700.000
Toplam ödenmiş sermaye	100,00	700.000.000	100,00	168.700.000

Grup'un sermayesi 700.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari kıymette ve tamamı nama yazılı 700.000.000 paya bölünmüştür (31 Aralık 2024: 168.700.000 TL; 1 TL, 168.700.000 pay). Paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Grup'un, 5 Ekim 2023 tarihli 2023/59 sayılı SPK Bülteni ile halka arz başvurusu onaylanmıştır. 19 Ekim 2023 tarihinde BORLS işlem koduyla borsada işlem görmeye başlamıştır. Halka arz büyüklüğü ek satış dahil 1.307.493.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemine tabidir.

Şirket'in önceki sermayesini temsil eden 168.700.000 TL'nin tamamı ödenmiş olup, 15.05.2025 tarihinde artırılan 531.300.000 TL'lik sermayenin tamamı Hisse Senedi İhraç Primleri hesabından olmak üzere iç kaynaklardan karşılanmıştır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden bu paylardan 145.746.888 adedi nama yazılı A Grubu ve 554.253.112 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.

Bor Holding'in sermayedeki payı 1 Ocak 2026 tarihi ile %49,83 olmuştur.

Sermaye düzeltme farkları 848.156.311 TL (31 Aralık 2024: 795.434.508 TL) olup ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Grup, 7326 sayılı kanunun 11. Maddesi ile Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 31. Maddesinde yapılan değişiklik ile 2021 yılında maddi duran varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş, oluşan maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonunu, sermaye artırımında kullanmıştır. Grup'un SPK ve KGK düzenlemelerine ve Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmış ekli konsolide finansal tablolarında, söz konusu yeniden değerlendirme düzeltmesi iptal edildiğinden, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabından yapılan sermaye arttırımı, ekli konsolide finansal tablolarda geçmiş yıl kar/zararlarından transfer yapılarak gösterilmiştir.

Şirket'in 18 Ağustos 2022 tarihli genel kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıklarının paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. Maddesine uygun amacıyla 27 Aralık 2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 45.000.000 TL tutarındaki kısmının geri çekilerek sermayenin 45.000.000 TL tutarında azaltılmasına ve eş zamanlı olarak 45.000.000 TL tutarında nakit sermaye arttırımı yapılmasına karar verilmiştir. Arttırılan 45.000.000 TL tutarındaki sermaye, pay sahibi Bor Holding A.Ş. tarafından nakit olarak ödenmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/ kayıp fonu

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla emeklilik planlarından aktüeryal kayıp fonu tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktüeryal Kazanç/ Kayıp Fonu	(12.130.343)	(2.988.070)
Toplam	(12.130.343)	(2.988.070)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılmış kısıtlanmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	326.235.762	82.022.680
Toplam	326.235.762	82.022.680

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

6102 sayılı Kanunun 520'nci maddesi uyarınca geri alınan paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmıştır. Bu yedekler ise sadece geri alınan paylar devredildiğinde ya da iptal edildiklerinde çözülmekte olduklarından söz konusu yedekler "Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler" hesabında gösterilmiştir.

Geçmiş yıl karları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl karları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıl karları	500.209.027	2.804.588.840
Toplam	500.209.027	2.804.588.840

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 20– SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	2.804.588.840	1.862.520.822
Net dönem kar/(zarar) transferi	(2.060.166.731)	961.172.498
Yedeklere transfer	(244.213.082)	(14.374.690)
Kar payı	--	(4.729.790)
Dönem sonu bakiye	500.209.027	2.804.588.840

Geri alınmış paylar

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait Borsa İstanbul'da işlem gören 244.213.087 TL geri alım maliyetli paylara sahiptir.

NOT 21 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla satış gelirleri ve maliyetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kiralama gelirleri	3.830.536.404	4.106.379.766
İkinci el araç satış hasılatı	3.009.778.920	4.772.083.426
Filo yönetim gelirleri	--	25.217.614
Diğer gelirler (*)	213.916.837	195.246.335
Brüt satışlar	7.054.232.161	9.098.927.141
Satış iadeleri (-)	(99.804.925)	(146.828.130)
Net satışlar	6.954.427.236	8.952.099.011
Satışların maliyeti (-)	(6.389.845.863)	(7.115.484.835)
Satışların maliyeti toplamı (-)	(6.389.845.863)	(7.115.484.835)
Brüt kar	564.581.373	1.836.614.176

(*) Araç hasar sigorta geliri, araç bakım onarım bedeli yansıtma geliri, araç kaza güvence geliri oluşmaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 21 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla niteliklerine göre satış maliyetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İkinci el araç satış maliyeti	2.605.538.448	3.319.231.829
Amortisman giderleri	1.927.068.774	2.281.375.717
Araç kiralama hizmet giderleri	585.474.635	586.208.204
Personel giderleri	319.057.708	333.183.208
Bakım onarım giderleri	316.596.503	266.814.154
Sigorta giderleri	285.458.338	165.554.983
Dış oto kiralama giderleri	141.321.280	41.924.841
Vergi ve harç giderleri	97.949.037	46.343.649
Diğer giderler	111.381.140	74.848.250
Satışların maliyeti toplamı	6.389.845.863	7.115.484.835

NOT 22- FAALİYET GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Pazarlama satış giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sponsorluk giderleri	160.693.503	327.689.321
Reklam giderleri	90.109.605	110.313.146
Personel giderleri	28.904.001	18.596.780
Toplam	279.707.109	456.599.247

Genel yönetim giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	330.899.723	304.050.028
Vergi, resim ve harç giderleri	50.904.455	35.457.606
Danışmanlık giderleri	42.420.451	39.884.856
Ofis giderleri	39.640.233	45.261.037
Bilgi işlem giderleri	28.662.804	33.302.189
Amortisman giderleri	14.524.766	17.685.335
Seyahat giderleri	13.991.568	16.255.632
Diğer giderler	17.574.232	20.064.753
Toplam	538.618.232	511.961.436

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 23- ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ertelenmiş finansman geliri	236.170.013	335.766.050
Satış komisyon gelirleri	76.589.724	47.416.450
Sigorta hasar geliri	27.411.448	25.663.381
Kur farkı geliri	11.586.536	4.091.159
Konusu kalmayan dava karşılığı	3.060.414	3.990.232
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	2.787.864	1.667.601
Tesvik gelirleri	655.735	1.143.944
Değer kaybı gelirleri	14.788	289.580
Diğer gelirler	50.202.817	40.490.718
Toplam	408.479.339	460.519.115

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ertelenmiş finansman gideri	472.903.388	264.156.703
Şüpheli alacak karşılığı gideri	90.065.648	16.517.092
Komisyon gideri	36.024.677	73.389.550
Stok değer düşüklüğü karşılığı	19.937.342	--
Dava karşılık gideri	12.820.351	2.814.612
Kur farkı gideri	507.649	878.024
Diğer giderler	65.418.566	25.377.697
Toplam	697.677.621	383.133.678

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 24 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış kazancı (*)	207.610.554	--
Vadeli mevduat faiz gelirleri	40.598.132	196.910.890
Finansal yatırım değer artışı ve satış kazancı	13.334.043	32.319.766
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	1.160.575	--
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	1.040.000	3.477.367
Temettü gelirleri	1.793	4.848
Toplam	263.745.097	232.712.871

(*) Tekne satışına ilişkindir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı	1.589.605	4.705.838
Finansal yatırım değer azalışı	13.782	--
Toplam	1.603.387	4.705.838

NOT 25 – FİNANSMAN GİDERLERİ / GELİRLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

Finansman gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İlişkili taraf adat faiz gelirleri	344.113.578	--
Kur farkı gelirleri	5.938.506	590.886
Toplam	350.052.084	590.886

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz ve komisyon giderleri	4.365.798.323	3.595.907.926
Kur farkı giderleri	2.529.999	21.340.192
Toplam	4.368.328.322	3.617.248.118

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 26 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş kurumlar vergisi	5.803.305	3.389.120
Toplam	5.803.305	3.389.120

Kurumlar vergisi

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (2024: % 25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2024 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir. (2024: %25).

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %10 olarak uygulanmaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 26 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir / (giderleri) aşağıdaki gibidir:

Vergi geliri / (gideri)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı (-)	--	(8.145.640)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	27.260.076	541.078.093
Gelir tablosuna yansıtılan vergi gideri	27.260.076	532.932.453

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğünün detayı aşağıdaki gibidir:

Dönem karı vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem yasal vergi karşılığı	--	7.268.078
Peşin ödenmiş kurumlar vergisi (-)	--	(7.268.078)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	--	--

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS / TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS / TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 26 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler (Devamı)**

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1.362.596.216	2.826.583.312	340.649.054	706.645.828
Kredi faiz tahakkuku	584.287.003	109.360.378	146.071.751	27.340.095
Ertelenmiş gelir düzeltmesi	114.510.290	(32.369.365)	28.627.573	(8.092.341)
Şüpheli alacak karşılığı	110.922.464	23.983.968	27.730.616	5.995.992
Ertelenmiş finansman geliri / gideri	85.298.897	(198.655.808)	21.324.724	(49.663.953)
Kullanım hakkı varlıklarının etkisi	54.298.833	(429.918.002)	13.574.708	(107.479.501)
Dava karşılığı	13.244.721	4.670.826	3.311.180	1.167.706
Kullanılmamış izin karşılığı	9.134.573	8.716.216	2.283.643	2.179.054
Kıdem tazminatı karşılığı	1.314.177	1.877.321	328.544	469.330
Finansal varlık değerlemesi	168.152	(85.367.992)	42.038	(21.341.998)
Peşin ödenmiş giderler düzeltmesi	(4.989.719)	(93.165.291)	(1.247.430)	(23.291.323)
Stoklar düzeltmesi	(26.973.164)	--	(6.743.291)	--
Kredi komisyonlarının dönemsellik düzeltmesi	(52.212.900)	(29.066.814)	(13.053.225)	(7.266.704)
Bakım giderlerinin dönemsellik düzeltmesi	(61.069.192)	(70.523.660)	(15.267.298)	(17.630.915)
Adat faizi düzeltmesi	(62.133.100)	--	(15.533.275)	--
Devreden mali zararların vergi etkisi	--	692.943.193	--	173.235.799
Diğer	(46.111.524)	(66.166.416)	(11.527.876)	(16.541.608)
Ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü), net	2.082.285.727	2.662.901.866	520.571.436	665.725.461

(*) 2025 yılında konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin devreden mali zararları üzerinden muhasebeleştirilmemiş ertelenmiş vergi tutarı 734.179.437 TL'dir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 26 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un gelir tablosuna yansıyan ertelenmiş vergi gelir/ (giderleri) hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	665.725.461	174.429.708
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	27.260.076	541.078.093
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	3.047.425	(32.875)
Parasal Kayıp / Kazanç Etkisi	(175.461.526)	(49.749.465)
Dönem sonu	520.571.436	665.725.461

NOT 27 – HİSSE BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Hisse başına esas kar/(kayıp), hissedarlara ait net karın/(kaybın) adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hissedarlara ait net kar / (zarar)	(3.901.585.814)	(2.060.166.731)
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	700.000.000	168.700.000
Tam TL cinsinden hisse başına kar / (zarar)	(5,57)	(12,21)

NOT 28 – DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Diğer kapsamlı gelir		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	(12.189.698)	108.645
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	3.047.425	(32.875)
Toplam	(9.142.273)	75.770

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinin sonucunda, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurlarındaki ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri gibi çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un kapsamlı risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Grup'un varlık ve yükümlülük yönetimindeki ve finansal araçları kullanmadaki en önemli amacı, sermayesini yeterli bir şekilde kullanıp gelirlerini arttırmayı çalışmanın yanında Grup'un maruz kaldığı likidite riskini, faiz riskini ve kur riskini sınırlandırmaktır.

Grup'un finansal risk yönetim politikalarında önceki döneme göre değişiklik olmamıştır.

Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Diğer
	Diğer	İlişkili	Diğer	İlişkili	Mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	1.712.676.697	20.673.507	7.109.219	1.277.614.529	134.584.633	17.819.726
Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	1.047.583.529	20.673.507	7.109.219	1.277.614.529	134.584.633	17.819.726
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	665.093.168	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	112.918.649	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(112.918.649)	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Diğer
	Diğer	İlişkili	Diğer	İlişkili	Mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	1.323.916.116	1.746.413	5.294.666	23.948.851	86.691.136	8.482.982
Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	1.001.872.996	1.746.413	5.294.666	23.948.851	86.691.136	8.482.982
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	322.043.120	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	28.624.602	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(28.624.602)	--	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

(1) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vb.'nin ayrıntılı listesi Not 16'de gösterilmiştir.

(3) Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)****Likidite Riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılım aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Borçlanmalar	9.545.025.981	16.607.633.221	1.589.193.046	6.611.966.062	7.792.889.895	613.584.218
Kiralama işlemlerinden borçlar	942.425.291	1.620.991.098	211.293.119	749.534.174	660.163.805	--
Ticari borçlar	2.592.528.627	2.689.262.794	2.270.911.395	418.351.399	--	--
Diğer borçlar	19.117.000	19.117.000	19.117.000	--	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	13.099.096.899	20.937.004.113	4.090.514.560	7.779.851.635	8.453.053.700	613.584.218

31 Aralık 2024						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Borçlanmalar	4.799.798.208	7.302.097.156	1.275.545.793	3.032.830.903	2.993.720.460	--
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.511.011.242	2.019.492.056	438.844.772	968.587.778	612.059.506	--
Ticari borçlar	1.487.800.391	1.781.250.789	969.607.221	631.528.810	180.114.758	--
Diğer borçlar	25.418.165	25.418.165	25.418.165	--	--	--
Türev olmayan finansal yükümlülükler	7.824.028.006	11.128.258.166	2.709.415.951	4.632.947.491	3.785.894.724	--

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir.

Marka yoğunlaşması

Grup'un kiraladığı araçların Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar kapsamındaki maliyetlerine göre yoğunlaşması aşağıdaki gibidir:

Markalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Fiat	1.635.996.156	1.602.447.701
Bmw	991.333.127	173.778.660
Ford	554.830.278	421.201.223
Renault	516.923.449	404.025.372
Skoda	458.895.876	354.677.216
Suzuki	414.667.361	143.058.028
Toyota	380.776.548	293.716.737
Opel	379.415.545	155.719.354
Nissan	273.673.483	365.589.099
Peugeot	244.273.583	183.032.849
Mercedes	158.968.828	367.345.253
Hyundai	149.748.740	51.759.015
Volvo	121.791.837	192.192.683
BYD	117.479.133	--
Audi	78.022.219	55.298.383
Citroen	69.158.764	51.397.933
Volkswagen	40.098.279	65.818.559
Jacoo	24.425.991	--
Alfa Romeo	22.625.678	77.438.107
MG	11.803.334	49.946.976
Diğer	63.382.143	146.524.343
Toplam Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar (Not 13)	6.708.290.352	5.154.967.491

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)****Kur Riski**

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Grup kur riskinden korunmak amacıyla yer yer opsiyon sözleşmeleri yapmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	Döviz Pozisyonu Tablosu		
	31 Aralık 2025		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Euro
1. Ticari Alacaklar	10.071.109	--	200.277
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.315.879	5.244	101.245
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
3. Diğer	--	--	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	15.386.988	5.244	301.522
5. Ticari Alacaklar	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
7. Diğer	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	15.386.988	5.244	301.522
10. Ticari Borçlar	--	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	(12.513.845)	--	(248.406)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(12.513.845)	--	(248.406)
14. Ticari Borçlar	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	(57.393.544)	--	(1.139.292)
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	(57.393.544)	--	(1.139.292)
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(69.907.389)	--	(1.387.698)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık /(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(54.520.401)	5.244	(1.086.176)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(54.520.401)	5.244	(1.086.176)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
25. İhracat	--	--	--
26. İthalat	--	--	--

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)****Kur Riski (Devamı)**

	Döviz Pozisyonu Tablosu		
	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Euro
1. Ticari Alacaklar	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.395.144	4.636	211.731
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
3. Diğer	--	--	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	10.395.144	4.636	211.731
5. Ticari Alacaklar	8.864.243	--	184.346
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--
7. Diğer	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	8.864.243	--	184.346
9. Toplam Varlıklar (4+8)	19.259.387	4.636	396.077
10. Ticari Borçlar	--	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	(12.505.235)	--	(259.598)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(12.505.235)	--	(259.598)
14. Ticari Borçlar	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	(66.847.585)	--	(1.387.699)
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	(66.847.585)	--	(1.387.699)
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(79.352.820)	--	(1.647.297)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık /(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(60.093.433)	4.636	(1.251.220)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(60.093.433)	4.636	(1.251.220)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--
25. İhracat	--	--	--
26. İthalat	--	--	--

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)****Kur Riski (Devamı)**

Duyarlılık analizi;

Konsolide finansal tablolar, diğer değişkenler sabit kalsaydı, kurdaki değişikliklerden aşağıdaki şekilde etkilenecekti.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2025	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	22.468	(22.468)	22.468	(22.468)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	22.468	(22.468)	22.468	(22.468)
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4- Euro net varlık/yükümlülüğü	(5.474.508)	5.474.508	(5.474.508)	5.474.508
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Euro Net Etki (4+5)	(5.474.508)	5.474.508	(5.474.508)	5.474.508
TOPLAM (3+6)	(5.452.040)	5.452.040	(5.452.040)	5.452.040

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2024	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	21.407	(21.407)	21.407	(21.407)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	21.407	(21.407)	21.407	(21.407)
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4- Euro net varlık/yükümlülüğü	(6.030.750)	6.030.750	(6.030.750)	6.030.750
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Euro Net Etki (4+5)	(6.030.750)	6.030.750	(6.030.750)	6.030.750
TOPLAM (3+6)	(6.009.343)	6.009.343	(6.009.343)	6.009.343

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

Grup kullandığı banka kredileri dolayısıyla faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	16.639.953	60.612.742
Finansal borçlar	10.487.451.272	6.310.809.450
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal borçlar	--	--

Sermaye Riski Yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	10.487.451.272	6.310.809.450
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(152.404.359)	(95.174.118)
Eksi: Finansal yatırımlar	(13.148.922)	(27.187.488)
Net finansal borç	10.321.897.991	6.188.447.844
Özkaynaklar	(991.265.170)	3.163.676.004
Net Borç / Özkaynaklar Oranı	-1041,29%	195,61%

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)****Finansal yükümlülükler**

Ticari borçların ve diğer borçlar taşınan değerinin rayiç değeri olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Krediler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerinin değerlendirilmesine ilişkin muhasebe politikaları Not 2'de açıklanmıştır.

NOT 30– NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları) aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(582.280.814)	(1.116.118.661)
Finansal Yatırımlar	--	45.621.165
Stoklar	46.910.506	--
Peşin ödenmiş giderler	(86.466.471)	(20.623.374)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	5.001.158	19.967.890
Maddi ve Maddi olmayan duran varlıklar	206.887.742	152.211.682
Kullanım Hakkı Varlıkları	(42.686.941)	284.687.654
Ertelenmiş gelirler	--	(567.414)
Ödenmiş sermaye	(280.270.356)	(332.083.422)
Hisse Senedi İhraç Primleri	(272.052.485)	(422.977.361)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	705.223	941.756
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(14.865.085)	(21.007.264)
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(145.444.105)	(822.289.973)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	952.511.702	966.230.746
Hasılat	(650.748.305)	(970.733.869)
Satışların Maliyeti	1.165.850.089	1.540.133.086
Genel Yönetim Giderleri	53.378.971	63.186.129
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	36.187.239	54.397.992
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(75.400.803)	(53.485.841)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	74.247.053	30.980.714
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(8.269.496)	(39.407.082)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	13.459	66.853
Finansman Gelirleri	(660.928)	(48.709)
Finansman Giderleri	357.914.423	340.263.913
Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	--	877.560
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	370.230.888	(149.887.915)

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 31– BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.075.826	2.803.495
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	103.532	722.354
Toplam	3.179.358	3.525.849

Yukarıdaki ücretler bağlı ortaklığının da yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

NOT 32– RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

TRFBORLS12613 ISIN kodlu finansman bonosunun 09.01.2026 vade tarihli 46.372.800 TL kupon faiz ödemesi ve 400.000.000 TL anapara itfa ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 05.02.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 09.04.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.

TRFBORL72617 ISIN kodlu finansman bonosunun 14.01.2026 vade tarihli 17.108.550 TL kupon faiz ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 26.01.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 14.04.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.

TRFBORL42610 ISIN kodlu finansman bonosunun 14.01.2026 vade tarihli 22.736.600 TL kupon faiz ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 05.02.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 19.04.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.

TRFBORL12639 ISIN kodlu finansman bonosunun 27.01.2026 vade tarihli 91.022.000 TL kupon faiz ödemesi ve 355.000.000 TL anapara itfa ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 05.02.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 27.04.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.

Şirketimize, 30.01.2026 tarihinde Refik Karakaş bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Şirketimizde genel müdür olarak görev yapmakta olan Garip Yiğit Aras 02.02.2026 tarihinde şirketimizden ayrılmıştır.

Şirketimizde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Sarper Volkan Özten 11.02.2026 tarihinde istifa etmiştir.

TRSBORL22714 ISIN kodlu finansman bonosunun 11.02.2026 vade tarihli 22.400.200 TL kupon faiz ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 24.02.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 11.06.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.

TRSBORL82619 ISIN kodlu finansman bonosunun 18.02.2026 vade tarihli 22.291.600 TL kupon faiz ödemesi gerçekleştirilememiştir. İlgili finansman bonusu için 24.02.2026 tarihinde pay sahipleri ile BASK toplantısı yapılmış olup 18.06.2026 tarihinde ödeme yapılması kararlaştırılmıştır.